**Analyse du Code et des Erreurs Potentielles**

Cependant, j'ai identifié quelques points qui posent problème ou qui sont des erreurs logiques par rapport à vos objectifs financiers :

1. **Erreur de Répartition des Charges Fixes** : Le total des clés de répartition est de **115%** (67% + 33% + 10% + 5%). Bien que la note indique que cela peut dépasser 100%, c'est une pratique comptable et analytique très inhabituelle. Un auditeur ou un banquier remettra immédiatement cela en question.

**Les charges doivent être réparties à 100%, ni plus, ni moins.**

1. **Logique de Trésorerie Simpliste** : Le calcul actuel de la trésorerie est Encaissements - Décaissements. Cela ignore des éléments cruciaux pour une présentation bancaire :
   * **Délais de Paiement** : Le modèle suppose que tout est payé et encaissé au comptant. Les décalages (crédit client, crédit fournisseur) sont fondamentaux en trésorerie.
   * **Investissements et Financements** : Les flux liés aux investissements (achat de machines) et aux financements (emprunts, apports en capital) ne sont pas intégrés dans les flux mensuels.
2. **Manque de Visualisation** :, l'application manque de graphiques pour rendre les données plus digestes, notamment pour le point mort et la trésorerie.
3. **Calculs Statiques** : Certains chiffres importants, comme le TRI ou les données du bilan, sont "en dur" (statiques) dans le code et ne se recalculent pas avec les changements de scénarios .

**Plan d'Action :**

.

**Étape 1 : Réorganisation des Onglets (Logique Métier)**

Nécessaire de modifier la barre de navigation latérale (

sidebar) pour refléter la nouvelle structure.

**Nouvelle Structure des Onglets :**

* **PARAMÉTRAGE INITIAL**
  + **Coûts de Structure** (Anciennement une partie des "Clés de Répartition") : Regroupe les loyers, l'électricité, l'administration, etc.
  + **Masse Salariale** (Nouveau) : Un tableau simple pour les coûts de personnel par année.
  + **Ingrédients & Matières** (Anciennement "Ingrédients & Prix") : Pas de changement.
* **CENTRES DE PROFIT**
  + **Répartition des Coûts Fixes** (Anciennement "Clés de Répartition"): On se concentrera ici uniquement sur les pourcentages, qui

**devront sommer à 100%**.

* + **Calcul de Rentabilité & Point Mort** (Fusion de "Recettes Produits" et ajout de la notion de point mort).
* **PRÉVISIONNELS**
  + **Prévisionnel de Ventes** (Anciennement "Paramètres Production") : On garde le contenu actuel mais on le renomme et on ajoute les graphiques demandés.
  + **Compte de Résultats** : On va s'assurer que la présentation soit conforme aux normes bancaires (soldes intermédiaires de gestion).
  + **Trésorerie Mensuelle** : Focus sur la présentation.
  + **Bilan & Financement** : Pas de changement pour l'instant.

**Étape 2 : Actions Concrètes sur les Onglets Prioritaires**

1. **Onglet "Répartition des Coûts Fixes"**
   * **Action immédiate** : Corriger les pourcentages pour que leur somme soit égale à **100%**. Je vous suggère cette répartition plus logique comme base de discussion :
     + Baguette Industrielle : **60%**
     + Point Chaud/Snacking : **25%**
     + Légumerie : **10%**
     + Biscuiterie : **5%**
   * Cela rendra votre dossier crédible.
2. **Onglet "Calcul de la Rentabilité & Point Mort"**
   * Cet onglet remplacera "Recettes Produits".
   * Pour chaque produit (ex: Baguette Industrielle), nous conserverons le calcul du coût de revient variable.
   * Nous ajouterons un **calcul du point mort** : il s'agit du volume de ventes nécessaire pour couvrir à la fois les coûts variables et la quote-part des coûts fixes allouée à ce centre de profit.
     + **Formule clé** : Point Mort (en volume) = Coûts Fixes Alloués / (Prix de Vente Unitaire - Coût Variable Unitaire)
3. **Onglet "Prévisionnel de Ventes"**
   * **Harmonisation** : Nous allons renommer les sous-rubriques pour plus de clarté:
     + "Production de lancement" -> **Hypothèses de Lancement**
     + "Production de croisière" -> **Hypothèses de Croisière**
     + "Facteur croissance" -> **Taux de Croissance Années 2 & 3**
   * **Ajout de Graphiques**: Sous le tableau des prévisions, nous ajouterons un graphique simple montrant l'évolution du Chiffre d'Affaires sur 3 ans par centre de profit.
4. **Compte de Résultats & Bouton "Détails"**
   * **Présentation Conforme**: Nous allons réorganiser le tableau du compte de résultats pour afficher les postes dans l'ordre attendu par une banque (Produits d'exploitation, Marge Brute, Valeur Ajoutée, EBE, Résultat d'Exploitation, Résultat Financier, Résultat Courant, Résultat Net).
   * **Bouton "Détails"**: Le bouton

🔍 Détails est une excellente idée. En cliquant dessus, une fenêtre modale (pop-up) expliquera clairement les formules de calcul des principaux résultats (EBE, Résultat Net, etc.), ce qui démontre une maîtrise totale de votre dossier.